



SANTA FE GLOBAL

# INVERTIR EN SANTA FE

## CADENA DE VALOR

## AUTOMOTRIZ



SANTA  
FE

## INTRODUCCIÓN

La población estimada de la provincia de Santa Fe para el año 2017 asciende a 3,4 millones de habitantes, representando el 8,3% del total nacional. El departamento Rosario, con más de 1 millón de habitantes, es la jurisdicción más poblada. La región del Gran Rosario se encuentra próxima a grandes centros poblacionales del país: Capital Federal por autopista a 300 Km., ciudad de Córdoba por ruta nacional N° 9 a 400 Km., ciudad de Santa Fe por autopista a 165 Km. La amplia conectividad de la provincia a rutas nacionales, ramales ferroviarios y corredores bioceánicos, favorece la coordinación y la logística de las actividades de importantes industrias, especialmente aquellas vinculadas al comercio internacional. El Aeropuerto Internacional Rosario dispone de amplias alternativas de conexión para el transporte internacional de pasajeros y cargas.

En cuanto a Producto Bruto la provincia posee una participación próxima al 7,3% del total nacional, localizándose en el territorio más de 6.000 empresas industriales generadoras de 120 mil puestos de trabajo registrado en forma directa. El departamento Rosario posee una alta densidad industrial concentrando un tercio de los establecimientos manufactureros. El total de puestos de trabajo registrados en el sector privado se ubica actualmente en 521 mil, siendo la tercera provincia generadora de empleo. El costo salarial se ubica por debajo del promedio nacional. Se encuentra una destacada plataforma productiva y comercial de numerosas empresas multinacionales con sede en nuestro país.

Santa Fe es netamente exportadora de relevancia nacional ubicándose en segundo lugar detrás de Buenos Aires. Durante el año 2016 las exportaciones con origen provincial superaron los 13,8 mil millones de dólares, mientras que el volumen despachado a mercados internacionales ascendió a 33,4 millones de toneladas. Las exportaciones de bienes con origen en Santa Fe acceden a más de 150 países. Más de 2 mil millones de dólares correspondieron a colocaciones externas de Manufacturas de Origen Industrial.

El presupuesto 2017 de la Administración Pública Provincial contempla gastos de capital por 28.359 millones de pesos, representando un aumento interanual de 144%, alcanzando una incidencia de 18,3% sobre el gasto provincial total. Las construcciones previstas ascienden a un valor de 19.801 millones de pesos, creciendo 224% respecto del año anterior. La proyección del nivel de actividad económica para 2017-2019 es de 3,5% anual, mientras que el resultado presupuestario previsto para 2017 muestra un superávit de 490 millones de

pesos. Se prevé la constitución de un Fondo Anticíclico de 250 millones de pesos. Se exhibe un muy bajo nivel de endeudamiento tanto en relación a Producto Bruto Geográfico e ingresos presupuestarios. Los servicios de la deuda pública en el ejercicio 2017 representan solo el 2,1% de los recursos corrientes netos de coparticipación a Municipios y Comunas.

La industria automotriz y autopartista ostenta en la provincia un sólido y extenso desarrollo a partir de la actividad de numerosas empresas fabricantes de partes, piezas, conjuntos y subconjuntos, prestadoras de servicios, y de una importante plataforma de producción de una compañía automotriz líder mundial. Los productos del segmento autopartista se insertan en terminales automotrices radicadas en nuestro país y en el exterior, y también en el mercado de reposición nacional e internacional. Esta cadena de valor automotriz aporta anualmente una destacada porción del producto bruto industrial que propicia el desarrollo de un complejo entramado productivo.

**Santa Fe crea el marco propicio para la incorporación de recursos humanos de alta calificación, la certificación de normas de calidad, la reingeniería de diseño, la optimización de procesos de fabricación y logísticos, posibilitando de esta manera, el acceso a nuevos mercados y el aprovechamiento de las economías de escala. Así, nuestra provincia constituye una verdadera opción para el desarrollo de actividades de la cadena de valor automotriz.**

## POTENCIALIDADES DE LA PROVINCIA DE SANTA FE

Entre las principales razones para invertir en la cadena de valor automotriz en la provincia se destacan las siguientes:

### I. Importante y diversificado mercado proveedor

La cadena de valor autopartista está integrada por un núcleo de importantes empresas, de características heterogéneas, dedicadas a la producción de partes, piezas, subconjuntos y conjuntos para vehículos automotores. **Más de un centenar de empresas conforman el sistema productivo autopartista de Santa Fe.** En la zona sur del territorio las actividades se encuentran concentradas fundamentalmente en las ciudades de Rosario, Villa Gobernador Gálvez, Villa Constitución y Venado Tuerto. En las ciudades de Santa Fe, Sauce Viejo y Rafaela se asienta otra porción significativa del sistema productivo, destacándose la especializada en la **fabricación de partes y piezas para motores.**

Los fabricantes de partes y piezas están conformados por una gran cantidad de micro, pequeñas y medianas empresas de capital nacional, mientras que las de subconjuntos y conjuntos son mayoritariamente de origen multinacional. La manufactura de partes, piezas, subconjuntos y conjuntos, que implican operaciones complejas y la combinación de recursos humanos calificados y equipamiento de alto desarrollo tecnológico, tiene como resultado una amplia y diversificada oferta en función de marcas y modelos de los vehículos. La producción de estas empresas se comercializa no sólo a terminales automotrices, sino también al mercado de reposición a través de distribuidores mayoristas, casas minoristas de venta de repuestos y concesionarios de automotores de todo el país. La cadena autopartista santafesina representa un importante sistema productivo con acceso a mercados internacionales ligados directamente a los destinos de exportación de las terminales argentinas.

Un grupo muy significativo de unidades empresariales han desarrollado en los últimos años, importantes procesos de modernización tecnológica y organizacional, de manera de cumplir con los requerimientos tanto de los mercados de reposición interno y externo, como de las terminales automotrices del país y extranjero. Esto ha generado crecientes niveles de desarrollo tecnológico, mejoras en la calidad de productos y procesos, calificación y especialización la mano de obra calificada, y mayores niveles de inserción internacional. En la actualidad una mayor toma de conciencia acerca de la importancia del fortalecimiento de la relación entre autopartistas y terminales, alienta procesos de desarrollo de proveedores y nuevos planes de negocios.

## II. Producción de vehículos automóviles

Nuestra provincia posee una ubicación estratégica para el desarrollo de la industria autopartista-auto-motriz por situarse en un punto neurálgico con respecto a la localización de las terminales automotrices de las principales empresas del mercado global. Su alta conectividad con los principales puertos del país, el entramado de rutas nacionales, la cercanía a los principales proveedores industriales y de servicios, y un capital humano altamente calificado, posicionan a Santa Fe como centro de atracción de inversiones domésticas e internacionales.

En la localidad de Alvear la empresa **General Motors Argentina** posee desde el año 1996 una amplia planta destinada a la producción y exportación de vehículos automóviles de segmento superior. Desde sus comienzos y hasta el año 2016 la producción automotriz acumulada en Santa Fe es de prácticamente 1,5 millones de unidades.

En los últimos dos años la concreción de una millonaria inversión (Proyecto Fenix) permite a la compañía producir y exportar un nuevo vehículo automóvil de segmento superior y motores de última generación.



### III. Producción de carrocerías

Nuestra provincia posee una ubicación estratégica para el desarrollo de la industria autopartista-automotriz por situarse en un punto neurálgico con respecto a la localización de las terminales automotrices de las principales empresas del mercado global. Su alta conectividad con los principales puertos del país, el

entramado de rutas nacionales, la cercanía a los principales proveedores industriales y de servicios, y un capital humano altamente calificado, posicionan a Santa Fe como centro de atracción de inversiones domésticas e internacionales.

**Más de un centenar de empresas conforman el sistema productivo autopartista de Santa Fe.**

En la localidad de Alvear la empresa **General Motors Argentina** posee desde el año 1996 una amplia planta destinada a la producción y exportación de vehículos automóviles de segmento superior. Desde sus comienzos y hasta el año 2016 la producción automotriz acumulada en Santa Fe es de prácticamente 1,5 millones de unidades.

En los últimos dos años la concreción de una millonaria inversión (Proyecto Fenix) permite a la compañía producir y exportar un nuevo vehículo automóvil de segmento superior y motores de última generación.



#### **IV. Capital humano altamente calificado y sólido entramado de instituciones educativas y del sistema científico-tecnológico**

La población de la provincia goza de un buen nivel de instrucción y su fuerza de trabajo alcanza una elevada calificación relativa. De acuerdo a datos del último Censo Nacional de Población 2010, la tasa de alfabetismo asciende al 98,2% de la población de 10 o más años; mientras que el 45,1% de la población de 15 años y más posee como mínimo 10 años de estudios aprobados. Más de 34% de los habitantes de la provincia de 15 años o más cuenta con estudios secundarios completos, alcanzando a 39,5% en el departamento Rosario

El sistema automotriz cuenta con niveles propicios de capital humano necesarios para el desarrollo de las diferentes actividades. Un amplio entramado de instituciones del sistema educativo de orientación técnica posibilita una adecuada formación de recursos humanos. Tres universidades públicas nacionales albergan anualmente a más de 120 mil alumnos.

La provincia posee importantes centros tecnológicos e instituciones de investigación y desarrollo, del ámbito público, empresarial y académico, de amplio espectro y creciente interrelación con el sector productivo.

El Instituto Nacional de Tecnología Industrial, la Dirección General de Asistencia Técnica, el Taller Ocupacional José Censabella, y departamentos técnicos de Universidades, entre otros, desarrollan numerosas actividades de asistencia técnica, desarrollo y de apoyo a la innovación direccionadas a la industria automotriz.

La Dirección General de Asistencia Técnica (DAT) dependiente del Ministerio de la Producción de Santa Fe dispone de un laboratorio de ensayos de materiales, partes y unidades de transporte altamente orientado a la industria carrocería. El Laboratorio de Ensayos de Auto partes, Agropartes, Unidades de Transportes y Especiales (LENAUT), realiza ensayos de unidades de transporte para solicitud de Licencias de Configuración de Modelos. Además puede realizar ensayos especiales, diseñando y desarrollando los dispositivos necesarios según los requerimientos del cliente.

También LENAUT-DAT brinda asesoramiento y asistencia técnica a proyectos I+D+i para desarrollo de nuevos productos y equipos de ensayo; asesoramiento sobre requisitos técnicos de la Ley N° 24.449 de tránsito y seguridad vial, Decreto Reglamentario N° 779/95 y otras normas internacionales; medición del ruido emitido por vehículo en aceleración (ensayo dinámico) y vehículo detenido (ensayo estático).

**El sistema automotriz cuenta con niveles propicios de capital humano necesarios para el desarrollo de las diferentes actividades. Un amplio entramado de instituciones del sistema educativo de orientación técnica posibilita una adecuada formación de recursos humanos.**

## V. Infraestructura portuaria

Santa Fe posee más de 700 kilómetros de costa sobre el río Paraná y una importante infraestructura portuaria. Los puertos de la provincia presentan accesos viales y férreos vinculados a las principales rutas regionales y una excelente ubicación respecto de la hidrovía Paraguay-Paraná y el corredor bioceánico.

El puerto de Rosario se encuentra ubicado sobre el margen derecho del río Paraná, siendo la terminal multipropósito concesionada a Terminal Puerto Rosario S.A. por un plazo de 30 años. Al estar enclavada en el corredor bioceánico la terminal permite operaciones de trasbordo para el comercio mundial. Se vincula con el centro y norte del país por medio de excelentes condiciones terrestres a través de una extensa red de rutas, autopistas y líneas ferroviarias. Su muelle central está destinado al movimiento de contenedores alcanzando una capacidad de 750 mil TEUS anuales, mientras que en el muelle sur se realizan actividades de carga multipropósito.

Recientemente, y por medio de un acuerdo estratégico con la empresa General Motors, Terminal Puerto Rosario ha comenzado a realizar operaciones regulares de importación de vehículos automotores, previéndose a futuro la exportación de unidades producidas en la localidad de Alvear.

De esta manera, la industria automotriz posee en el puerto Rosario una importante ventaja competitiva para la localización de operaciones productivas y comerciales.





## VI. Regímenes Promocionales

Santa Fe dispone de un régimen de promoción industrial y de localización en parques industriales que prevén importantes beneficios fiscales.

El Régimen de Promoción Industrial se ha instituido a través de la Ley N° 8.478, Reglamentada por el Decreto N° 3.856/79, y disposiciones modificatorias y complementarias. El mismo permite a las empresas industriales radicadas o a radicarse en la provincia gestionar la exención de los impuestos provinciales hasta un plazo máximo de 10 años. Entre ellos se destaca: Impuesto sobre los Ingresos Brutos (tanto por ingresos correspondientes a ventas al por mayor como al por menor); Impuesto Inmobiliario (sobre inmuebles afectados a la actividad a desgravar y de propiedad de la empresa solicitante); Impuesto de Sellos y Patente Única sobre Vehículos (afectados a la actividad a desgravar, de propiedad de la empresa solicitante, y radicados en Santa Fe). Entre los beneficios del régimen se encuentran las empresas industriales que:

- Que instalen plantas o unidades productivas nuevas,
- Que se trasladen a una ubicación más ventajosa o se relocalicen en parques y/o áreas Industriales,
- Plantas paralizadas por 2 años consecutivos o más que reactiven su producción,
- Adquiridas luego de quiebra decretada.



## VII. Gobierno de Santa Fe

Convencido de las bondades de radicación de empresas el gobierno realiza una gestión proactiva en materia de promoción de inversiones a través de un diálogo directo y fluido con las empresas interesadas. La inversión es un factor clave para sostener y consolidar procesos de desarrollo sustentables en el largo plazo. En este sentido, la dinámica de un territorio encuentra a la inversión como una de sus aristas más importante. En este marco, la Agencia Santafesina de Inversiones y Comercio Internacional (Santa Fe Global) tiene por objetivos contribuir al posicionamiento local e internacional de Santa Fe a través de la promoción de la internacionalización, la atracción de inversiones privadas locales y extranjeras, y el fomento de la cooperación internacional para el desarrollo económico-productivo y la innovación. En la provincia se dispone de espacios físicos adecuados y dotados de la infraestructura necesaria para el desarrollo de proyectos industriales. En este aspecto, la Agencia brinda asistencia directa en la identificación y evaluación de opciones de radicación. La Agencia desarrolla actividades de facilitación de proyectos de inversión impulsados por el sector privado. Con el objeto de apoyar la concreción de negocios empresariales, Santa Fe Global lleva adelante diversas acciones de aliento interactuando en forma directa con diferentes organismos involucrados, siendo un promotor activo del desarrollo de las actividades económicas.







**MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN**

[www.santafeglobal.gov.ar](http://www.santafeglobal.gov.ar) |   @SantaFeGlobal

*Agencia Santafesina de Inversiones y Comercio Internacional  
Santa Fe Investment and Foreign Trade Agency*



Provincia  
de Santa Fe

**SANTA  
FE**